

**Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Zielonej Górze na rok 2021
(korekta II)**

(wpisać nazwę jednostki organizacyjnej KAS)

I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2021

Kierunek	Cel	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
					31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
KIERUNEK I Zapewnienie stabilnych finansów publicznych	Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT	Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	%	brak danych	≥ 60	≥ 60	≥ 60	≥ 60	Bieżący monitoring IAS wykonania miernika
	Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym	Średni czas trwania audytu	dni	brak danych	≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	Bieżący monitoring
	Efektywne zarządzanie środkami publicznymi	Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych	%	brak danych	100	100	100	100	Bieżący monitoring

		Skuteczność kontroli dotyczących podatków	%	brak danych	> 83	> 83	> 83	> 83	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Spotkania okresowe z Zastępcami Naczelników oraz kierownikami komórek kontroli podatkowej oraz kontroli celno-skarbowej i postępowania podatkowego
	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych w wyniku działalności pionu kontroli KAS	Skuteczność kontroli dotyczących podatków przeprowadzonych w kluczowych podmiotach w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych (CIT)	%	brak danych	> 80	> 80	> 80	> 80	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Udział w pracach zespołu do prowadzenia analizy ryzyka w zakresie cen transferowych oraz sporządzania benchmarkingu podmiotów wytypowanych do kontroli w zakresie cen transferowych. 3. Narady okresowe z Naczelnikiem LUS i Zastępcą Naczelnika LUCS odpowiedzialnym za pion kontroli.
	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	Udział tytułów wykonawczych zakończonych zapłatą w zakończonych tytułach wykonawczych	%	brak danych	> 60,15	> 60,15	> 60,15	> 60,15	1. Udzielanie wyjaśnień, co do sposobu realizacji zadań.

									2. Okresowe analizy poziomu osiągnięcia celu.
		Kwota wyegzekwowanych zaległości w okresie sprawozdawczym	tys. zł	brak danych	≥ 13 281	≥ 28 134	≥ 44 980	≥ 61 863	1. Udzielanie wyjaśnień, co do sposobu realizacji zadań. 2. Wykonywanie nadzoru nad US woj. lubuskiego poprzez kierowanie pisemnych zaleceń oraz organizowanie narad i spotkań. 3. Okresowe analizy poziomu osiągnięcia celu.
		Wskaźnik ograniczania przyrostu zaległości wymagalnych	%	brak danych	≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105	1. Wykonywanie nadzoru nad US woj. lubuskiego poprzez kierowanie pisemnych zaleceń oraz organizowanie narad i spotkań. 2. Udzielanie wyjaśnień, co do sposobu realizacji zadań. 3. Okresowe analizy poziomu osiągnięcia celu.
		Realizacja należności publicznoprawnych	tys. zł	brak danych	≥ 522 400	≥ 1 102 202	≥ 1 678 732	≥ 2 842 781	1. Wzrost skuteczności finansowej prowadzonych czynności sprawdzających i kontroli.

									<p>2. Zwiększenie kwoty wyegzekwowanej.</p> <p>3. Wykonywanie nadzoru nad US woj. lubuskiego poprzez kierowanie pisemnych zaleceń oraz organizowanie narad i spotkań.</p> <p>4. Szkolenia pracowników oraz udzielanie wyjaśnień, co do sposobu realizacji zadań.</p> <p>5. Okresowe analizy poziomu osiągnięcia celu.</p>
KIERUNEK II	Klientocentryczność	<p>Liczba decyzji dyrektora IAS i naczelnika UCS uchylonych prawomocnie przez WSA w stosunku do łącznej liczby decyzji wydanych przez dyrektora IAS i naczelnika UCS w danym roku</p>	%	brak danych	≤ 18	≤ 18	≤ 18	≤ 18	<p>1. Przekazywanie do LUCS wyjaśnień otrzymanych z MF dotyczących stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach a także o orzeczeniach sądów.</p> <p>2. Szkolenia zewnętrzne dla pracowników.</p> <p>3. Okresowa analiza orzeczeń WSA i NSA.</p> <p>4. Bieżące zapoznawanie się pracowników ze zmianami w przepisach prawa, aktualnym</p>

									orzecnictwem, oraz interpretacjami MF, 5. Zwracanie się w razie potrzeby do Działu Obsługi Prawnej o wydanie opinii prawnej w trakcie załatwiania spraw, bądź o zaopiniowanie projektu decyzji/postanowienia, 6. Współpraca między komórkami w sprawach związanych.
Nowoczesna, przyjazna, bezpieczna i wielokanałowa obsługa podatnika	Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika	dni	brak danych	< 24	< 24	< 24	< 24	1. Nadzór nad urzędami w szczególności poprzez: analizy, kontrole, instruktaż, spotkania z kierownikami odpowiednich komórek organizacyjnych, w tym bieżące monitorowanie poziomu wykonania miernika za poszczególne miesiące 2021 r., wysyłanie pism do urzędów, w których realizacja miernika jest zagrożona o podjęcie stosownych działań.	

									2. Szkolenia dla pracowników urzędów skarbowych. 3. Okresowa analiza orzeczeń WSA i NSA oraz przekazywanie w tym zakresie informacji do urzędów. 4. Bieżące przekazywanie do urzędów wyjaśnień otrzymanych z MF dotyczących stosowania przepisów prawa podatkowego oraz o jego zmianach.	
	Automatyzacja i digitalizacja usług	Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	minuty	brak danych	≤ 34	≤ 34	≤ 34	≤ 34	Bieżący monitoring IAS wykonania miernika	
KIERUNEK III	Wspieranie rozwoju krajowego systemu finansowego	Wspieranie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego	Liczba ujawnień z zakresu nadzoru rynku	szt.	brak danych	≥ 3	≥ 6	≥ 9	≥ 12	Bieżący monitoring IAS wykonania miernika
KIERUNEK IV	Wzmocnienie zdolności organizacji do skutecznej realizacji zadań	Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Sprawność realizacji postępowań kontrolnych wszczętych przed 1 marca 2017 r., kontroli celno-skarbowych i podatkowych	%	brak danych	> 20	> 40	> 65	> 90	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Spotkania okresowe z Zastępcami Naczelników oraz kierownikami komórek kontroli podatkowej oraz kontroli celno-skarbowej i postępowania

									podatkowego.
		Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie cen transferowych	liczba	brak danych	≥ 1	≥ 2	≥ 3	≥ 5	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Udział w pracach zespołu do prowadzenia analizy ryzyka w zakresie cen transferowych oraz sporządzania benchmarkingu podmiotów wytypowanych do kontroli w zakresie cen transferowych. 3. Narady okresowe z Naczelnikiem LUS i Zastępcą Naczelnika LUCS odpowiedzialnym za pion kontroli.
		Efektywność realizacji czynności sprawdzających	mln. zł	brak danych	≥ 10	≥ 25	≥ 38	≥ 51	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Spotkania okresowe z Zastępcami Naczelników oraz kierownikami komórek czynności sprawdzających.
	Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy	%	brak danych	≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	1.Nadzór. 2.Szkolenia. 3.Instruktaż.

		do sądu w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie							
		Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu lub nałożeniem grzywny w drodze mandatu karnego w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia zakończonych merytorycznie	%	brak danych	≥ 67	≥ 67	≥ 70	≥ 70	1.Nadzór. 2.Szkolenia. 3.Instruktaż.

[1] jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik

[2] wartość osiągnięta na koniec roku sprawozdawczego poprzedzającego okres planowany

[3] wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia danego roku jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.

II. Inne cele jednostki:

Kierunek	Cel	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
					31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
KIERUNEK I	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych	Sprawność wszczynania egzekucji podatkowych	%	brak danych	< 6	< 5	< 4	< 3	1. Miernik wspierający realizację zaplanowanej kwoty

Zapewnienie stabilnych finansów publicznych	i niepodatkowych	tytułów wykonawczych czynnych							wygezekwowanych zaległości w okresie sprawozdawczym. 2. Okresowe analizy poziomu osiągnięcia celu.
KIERUNEK II Klientocentryczność	Skrócenie czasu załatwiania spraw	Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej w zakresie podatku CIT	dni	brak danych	< 100	< 100	< 100	< 100	Bieżący monitoring realizacji zaplanowanej wartości miernika oraz identyfikowanie ewentualnych przyczyn nieosiągnięcia ww. wartość i ich niwelowanie
		Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej w zakresie podatku PIT	dni	brak danych	< 80	< 80	< 80	< 80	Bieżący monitoring realizacji zaplanowanej wartości miernika oraz identyfikowanie ewentualnych przyczyn nieosiągnięcia ww. wartość i ich niwelowanie
		Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej w zakresie podatku VAT	dni	brak danych	< 100	< 100	< 100	< 100	Bieżące monitorowanie realizacji zaplanowanej wartości miernika oraz identyfikowanie ewentualnych przyczyn nieosiągnięcia ww. wartość i ich niwelowanie.

		Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej w zakresie akcyzy i kar pieniężnych wymierzonych z tytułu naruszenia przepisów ustawy o grach hazardowych	dni	brak danych	< 80	< 80	< 80	< 80	Bieżąca analiza dokumentów wpływających i w toku.
		Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej w zakresie kar pieniężnych - SENT	dni	brak danych	< 100	< 100	< 100	< 100	1. Bieżący nadzór. 2. Monitoring wykonania miernika.
KIERUNEK IV Wzmocnienie zdolności organizacji do skutecznej realizacji zadań	Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Prowadzenie kontroli podatkowych i kontroli celno-skarbowych	liczba	brak danych	85	220	410	550	1. Bieżący monitoring IAS wykonania miernika. 2. Spotkania okresowe z Zastępcami Naczelników oraz kierownikami komórek kontroli podatkowej oraz kontroli celno-skarbowej i postępowania podatkowego.
	Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych	Czas wszczęcia postępowania przygotowawczego od daty wpływu zawiadomienia o naruszeniu przepisów (tzw. informacji własnych)	miesiąc	brak danych	x	x	x	≤ 3	1. Bieżący nadzór - analiza akt postępowań, analiza comiesięcznych zestawień statystycznych i informacji przesyłanych na żądanie DIAS.

								2.Analiza ustaleń pokontrolnych. 3.Instruktaż.
	Liczba odstępień od wszczęcia postępowania karnego skarbowego w ogólnej liczbie wpływających do komórki zajmującej się sprawami karnymi skarbowymi w urzędach skarbowych woj. lubuskiego zawiadomień o naruszeniu przepisów	%	brak danych	< 20	< 20	< 20	< 20	1.Bieżący nadzór - analiza akt postępowań, analiza comiesięcznych zestawień statystycznych i informacji przesyłanych na żądanie DIAS. 2.Analiza ustaleń pokontrolnych. 3.Instruktaż.
	Liczba odstępień od wszczęcia postępowania karnego skarbowego w ogólnej liczbie wpływających do komórki dochodzeniowo-śledczej w lubuskim urzędzie celno-skarbowym zawiadomień o naruszeniu przepisów	%	brak danych	< 10	< 10	< 10	< 10	1.Bieżący nadzór - analiza akt postępowań, analiza comiesięcznych zestawień statystycznych i informacji przesyłanych na żądanie DIAS. 2.Analiza ustaleń pokontrolnych. 3.Instruktaż.

[1] jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik

[2] wartość osiągnięta na koniec roku sprawozdawczego poprzedzającego okres planowany

[3] wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.